

# Estudio comprensivo de aspectos relevantes que afectan el presupuesto de Puerto Rico

Alejandro Jordán, Carlos Amaya, Dayanara Díaz,  
Diana Laboy, Hilsies Fariña,  
Carlos Rodríguez Ph.D (Asesor)



# Introducción

- La construcción del presupuesto de Puerto Rico ha generado múltiples dilemas, los cuales dificultan el desarrollo económico del país.
- El proceso de la construcción de presupuesto de P.R carece en incertidumbre ciudadana y falta de participación en el mismo.

# Hipótesis

- Dada la falta de claridad sobre el proyecto presupuestario, se propuso ilustrar algunas de las incertidumbres derivadas de éste, tales como:
  - ✓ Carencia de sinergia entre las agencias
  - ✓ Dicotomía partidista
  - ✓ Falta de recursos (sistema de información universal, personal especializado y modelos econométricos sofisticados)

# Objetivos

## General

Determinar si las deficiencias fundamentales del proceso de elaboración del presupuesto de Puerto Rico es el resultado de un proceso presupuestario no definido.

# Objetivos (cont.)

## Específicos

- ✓ Comprobar si existe un proceso presupuestario definido
- ✓ Establecer si existen diferencias y semejanzas en las opiniones de distintos sectores; profesores, legisladores y jefes de agencias fiscales
- ✓ Identificar las deficiencias fundamentales del proceso de elaboración del presupuesto de Puerto Rico
- ✓ Identificar posibles recomendaciones para minimizar dichas deficiencias

# Método

## Muestra

### Siete Legisladores

- 2 Representantes y 5 Senadores
- 5 Mayoría y 2 Minoría

Diez académicos de la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras (UPRRP)

# Método (cont.)

## Muestra (cont.)

### Funcionarios de Agencias Fiscales:

- Banco Gubernamental de Fomento (BGF)
- Departamento de Hacienda (DH)
- Oficina de Gerencia y Presupuesto (OGP)

# Método(cont.)

## Instrumento

- Entrevista

  - 12 preguntas

  - 30-90 minutos

  - Focalizó en la estructura, elaboración, fallas, dificultades y recomendaciones sobre el Presupuesto de Puerto Rico

- Aprobación de CIPSHI ( #1415-272)



# Método(cont.)

## Procedimiento

- Diseño de entrevista
- Aprobación de CIPSHI #1415-272
- Llevar a cabo entrevistas – grabación y anotaciones
- Transcripción de entrevistas
- Análisis de datos

# Método(cont.)

## Análisis

Análisis de contenido cualitativo de entrevistas

# Resultados

Tabla 1 . Deficiencias identificadas en el proceso del desarrollo del presupuesto

Categoría	Funcionarios Públicos (7)	Políticos (7)	Académicos (10)	Total (24)
Falta de métricas de costo efectividad	7	6	3	16
Transparencia de datos	1	6	3	10
Presión política	2	2	3	7
Falta de recursos (personal especializado y tecnología)	2	1	2	5
Impunidad por incumplimiento	1	2	2	5
Mentalidad cultural	1	0	3	4

# Resultados (cont.)

Tabla 2 . Frecuencia y por ciento de deficiencias en el proceso de construcción del presupuesto de Puerto Rico.

Categoría	Total	Por ciento
Falta de métricas de costo-efectividad	16	67%
Transparencias de datos	10	42%
Presión política	7	29%
Falta de recursos (falta de personal especializado y tecnología apropiada)	5	21%
Impunidad por incumplimiento	5	21%
Mentalidad cultural	4	17%

# Resultados(cont.)

Tabla 3 . Recomendaciones para mejorar el proceso de construcción del presupuesto de Puerto Rico por grupo.

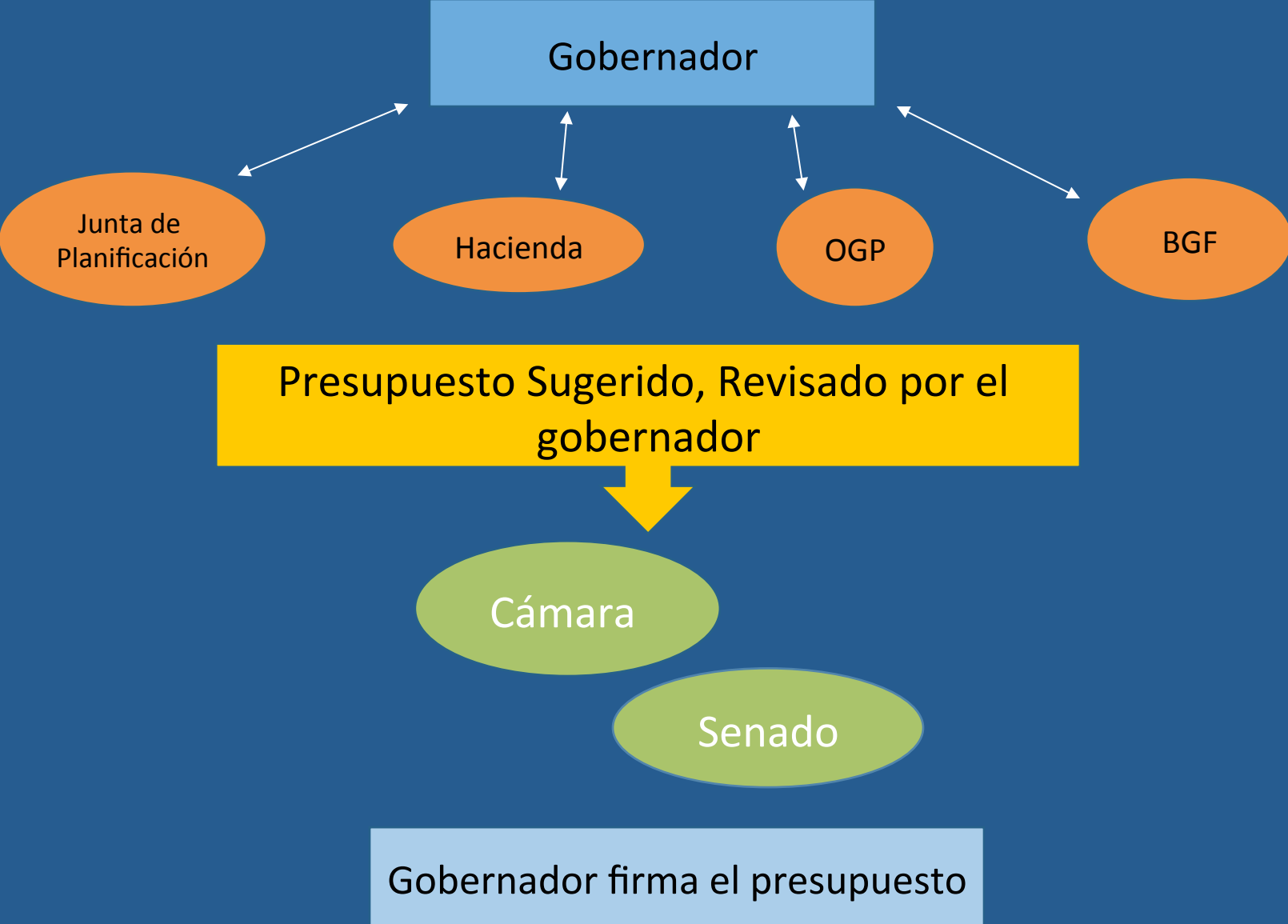
Categoría	Funcionarios Públicos (7)	Políticos (7)	Académicos (7)	Total (24)
Métricas de costo-efectividad	5	5	3	13
Transparencia de datos	2	7	4	13
Sistema de información universal	2	4	1	7
Cambio de mentalidad cultural	0	0	4	4
Necesidad de una Junta Financiera	0	0	3	3
Presupuesto multianual	1	0	1	2
Autonomía política de las agencias fiscales	0	0	1	1

# Resultados (cont.)

Tabla 4 . Frecuencia y por ciento de recomendaciones para mejorar el presupuesto de Puerto Rico.

Categoría	Total	Por ciento
Métricas de costo-efectividad	13	54%
Transparencia de datos	13	54%
Sistema de información universal	7	29%
Cambio de mentalidad cultural	4	17%
Necesidad de una Junta Financiera	3	13%
Presupuesto multianual	1	4%
Autonomía política de las agencias fiscales	1	4%

Grafica 1. Flujograma del proceso de construcción del presupuesto de Puerto Rico.



# Conclusión

- Deficiencias en el método de elaboración
  - Sólo consultores internos
  - Falta de continuidad
  - Ausencia de implantación de un plan de gastos y objetivos definidos a largo plazo



# Conclusión(cont.)

## Deficiencias Procesales

- Carencia de sinergia entre agencias de todas las ramas del gobierno

# Conclusión(cont.)

## Recomendaciones para mejorar el método

- Presupuesto multianual
- Consultores externos
  - Integración de la academia
- Presupuesto a base de resultados de programas financiados anteriormente
- Implantación de métricas de costo-efectividad de servicios

# Conclusión (cont)

Recomendaciones para mejorar el Proceso de elaboración

- Implantación de un sistema universal de información
- Definición y sistematización de la dirección en que fluye la información
- Construir flujograma del proceso

# Limitaciones

- Falta de acceso a la información de las agencias fiscales
- Falta de Literatura sobre el proceso de elaboración del presupuesto de Puerto Rico

## Recomendaciones

- Consecuencias que se derivan de un proceso de elaboración de presupuesto no definido

# Agradecimientos

Agradecemos a las siguientes personas por su apoyo desinteresado en el transcurso de nuestra investigación:

- Profa. Indira Luciano
- Sr. Edwin Rios
- Sr. Sergio Marxuach
- Prof. Carlos Rodriguez

**Gracias por su atención**

**Preguntas**

# Fotos

